

Impacto económico de las protestas viales en el Valle de Sula, Honduras¹

Gissel Padilla-Sánchez², Kenssy Jackeline Licona³,
Kelly Alexandra Rodríguez Gallardo⁴, Josué Roberto Álvarez Tejada⁵

Resumen

Introducción: en Honduras, las protestas sociales han aumentado en los últimos años debido a la problemática política, económica y social. Los protagonistas de estas acciones surgen de los diferentes grupos y organizaciones que exigen consideración a través de bloqueos de carreteras que traen consigo diversas consecuencias. **Objetivo:** identificar el impacto económico de las protestas viales en la industria y población del Valle de Sula (VS), Honduras. **Materiales y métodos:** el estudio se realizó con enfoque

mixto, descriptivo, diseño no experimental transversal. Se aplicaron encuestas a 296 personas económicamente activas (PEA) del VS y entrevistas a 72 empresas de la misma zona. **Resultados:** el 61,4 % de las PEA y el 80 % de las empresas del VS son afectadas por bloqueos debido a protestas en vías públicas. Las características de las PEA que tienen mayor relación con el efecto económico por deducciones salariales (medidas en dólares estadounidenses cuyo código ISO es USD) entre USD 8 y 20 al día, están en el rango de edad de los 18 a 25 años, tipo de empresa (privada) y el salario mensual oscila entre USD

- 1 Artículo original derivado del proyecto de investigación *Evaluación del impacto de las protestas viales en la economía del Valle de Sula, Honduras* del Centro Universitario Tecnológico, Universidad Tecnológica Centroamericana, Honduras, ejecutado entre el 30 de marzo y el 04 de diciembre de 2023 por el grupo de investigación de jefes y coordinadores académicos, financiado a través de fondos propios.
- 2 Máster en Ciencias en Agricultura Tropical Sostenible de la Universidad Zamorano, Honduras, ingeniera agrónoma de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras. Coordinadora Académica de Investigación del Centro Universitario Tecnológico, Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), Honduras. Correo: gissel.padilla@unitec.edu.hn, Orcid: 0000-0001-8710-6120.
- 3 Máster en Administración de Proyectos de la Universidad Tecnológica Centroamericana, Honduras, licenciada en Administración Industrial y de Negocios de la Universidad Tecnológica Centroamericana. Jefe Académico de la Ingeniería en Gestión Logística, Centro Universitario Tecnológico, Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), San Pedro Sula, Honduras. Correo: kenssy.licona@unitec.edu.hn, Orcid: 0000-0003-2234-8481.
- 4 Máster en Dirección Empresarial de la Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), licenciada en Gerencia de Negocios de la Universidad Tecnológica de Honduras (UTH). Jefe Académico de la Licenciatura en Administración de Empresas, Centro Universitario Tecnológico, Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), San Pedro Sula, Honduras. Correo: kelly.rodriguez@unitec.edu.hn, Orcid: 0009-0001-2510-9681.
- 5 Máster en Dirección Empresarial de la Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), licenciado en Contaduría Pública y Finanzas de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras. Jefe Académico de la Licenciatura en Contaduría Pública y Finanzas, Centro Universitario Tecnológico, Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), San Pedro Sula, Honduras. Correo: josue.alvarez@unitec.edu.hn, Orcid: 0009-0005-6793-7476

Autor para Correspondencia: gissel.padilla@unitec.edu.hn
Recibido: 17/01/2024 Aceptado: 31/10/2024

*Los autores declaran que no tienen conflicto de interés

408 y 611, según prueba Chi-cuadrado ($<0,05$). Las empresas afectadas son mayormente del sector privado (85 %) que experimentan ausencia de colaboradores, retrasos en producción y en los envíos, cancelación de pedidos y mayor consumo de combustible, lo que ocasiona pérdidas entre USD 203 y 406 en cada manifestación. **Conclusiones:** las manifestaciones sociales por medio de

bloqueos en vías públicas generan un impacto negativo en la economía del VS, Honduras, en la población debido a deducciones salariales y en las empresas debido a pérdidas por limitantes en sus procesos productivos.

Palabras clave: protestas viales, población, empresas, colaboradores, impacto económico.

The economic impact of road protests in Valle de Sula, Honduras

Abstract

Introduction: In Honduras, social protests have increased in recent years due to political, economic, and social problems. The protagonists of these actions arise from different groups and organizations that demand consideration through road blockades, which bring with them diverse consequences. **Objective:** To identify the economic impact of road protests on the industry and population of Valle de Sula (VS), Honduras. **Materials and methods:** The study was conducted with a mixed, descriptive, non-experimental, cross-sectional design. Surveys were administered to 296 economically active persons (EAP) in the VS and interviews were conducted with 72 companies in the same area. **Results:** 61.4 % of the EAP and 80 % of the enterprises in the

VS are affected by blockades due to protests on public roads. The characteristics of the EAPs that are most related to the economic effect of wage deductions (measured in US dollars whose ISO code is USD) are between USD 8 and 20 per day, are in the age range of 18 to 25 years, type of company (private) and the monthly salary ranges between USD 408 and 611, according to the Chi-square test (<0.05). The affected companies are mostly from the private sector (85 %), experiencing the absence of employees, delays in production and shipments, cancellation of orders, and higher fuel consumption. Causing losses between 203,00 and 406,00 USD in each manifestation. **Conclusions:** Social demonstrations using blockades on public roads generate a negative impact on the economy of the VS, Honduras, on the population due to salary deductions, and on companies due to losses due to limitations in their production processes.

Keywords: Road protests, population, companies, collaborators, economic impact.

Impacto económico dos protestos rodoviários no Valle de Sula, Honduras

Resumo

Introdução: Nas Honduras, os protestos sociais têm aumentado nos últimos anos devido a problemas políticos, econômicos e sociais. Os protagonistas destas ações provêm de diferentes grupos e organizações que exigem consideração por meio de bloqueios de estradas, que trazem consigo diversas consequências. **Objetivo:** Identificar o impacto econômico dos protestos rodoviários na indústria e na população do Valle de Sula (VS), Honduras. **Materiais e métodos:** O estudo foi realizado com um desenho misto, descritivo, não-experimental e transversal. Foram aplicados inquéritos a 296 pessoas economicamente ativas (PEA) no VS e foram realizadas entrevistas a 72 empresas na mesma área. **Resultados:** 61,4% das PEA e 80% das empresas da EV são afectadas por bloqueios devido a

protestos na via pública. As características das EAP que mais se relacionam com o efeito económico dos descontos salariais (medidos em dólares americanos cujo código ISO é USD) entre 8 e 20 USD por dia, situam-se na faixa etária dos 18 aos 25 anos, tipo de empresa (privada) e o salário mensal varia entre 408 e 611 USD, de acordo com o teste do Qui-quadrado ($<0,05$). As empresas afetadas são, em sua maioria, do setor privado (85 %), vivenciando ausência de funcionários, atrasos na produção e nos embarques, cancelamento de pedidos e maior consumo de combustível. Causando prejuízos entre 203,00 e 406,00 USD em cada manifestação. **Conclusões:** As manifestações sociais por meio de bloqueios em vias públicas geram um impacto negativo na economia do VS, Honduras, na população devido a descontos salariais e nas empresas devido a perdas causadas por limitações em seus processos de produção.

Palavras-chave: Protestos rodoviários, população, empresas, parceiros, impacto económico.

Introducción

A lo largo de la historia se han generado conflictos entre las personas y los diferentes sistemas que rigen las naciones, como respuesta a estas disputas, la población ha utilizado los movimientos o manifestaciones sociales (también llamado huelgas o protestas), en conjunto con la libertad de expresión, realizando asociaciones y participación ciudadana para reuniones, concentraciones y marchas pacíficas, que buscan solución, justicia, igualdad y rendición de cuentas ante problemáticas sociales, sobre todo

cuando generan cambios en el modo de vida (Fernández Maldonado, 2022; Franklin, 2019; Garzón-Vera y Bravo, 2023). Esta alternativa es utilizada como último recurso para el reclamo de los derechos humanos, sin embargo, estas acciones traen como consecuencia la frustración del ser humano cuando no hay mediación con los entes de gobierno y de recurre a las huelgas (Manzo Ugas, 2018).

América Latina es una de las regiones donde a lo largo de la historia se han evidenciado diferentes protestas, como el caso de Chile, Colombia, Ecuador, Argentina, Nicaragua,

Venezuela, entre otros países. Estas manifestaciones presentan diversas causas, por ejemplo, en México, algunas protestas son ocasionadas por la lucha contra la violencia y la inseguridad; en Colombia, se presenta problemas con la política socioeconómica; en Bolivia, Chile, Venezuela, Puerto Rico Ecuador, Colombia y Nicaragua, hay protestas generalizadas en contra de los gobiernos de dichos países (Bohigues y Sendra, 2022; Castro Riaño, 2020; Coba Torres, 2021; Valdivia Rivera, 2024). Por otro lado, en algunas ocasiones, los actores principales de estas acciones son estudiantes que exigen al Estado un mejor sistema educativo, como se ha registrado en Chile y Venezuela (Aliaga, 2021; Donoso, 2021). En estos ejemplos, el motivo común es la desigualdad (ingresos entre clases sociales) generada por la corrupción que existe en los gobiernos locales o nacionales y la falta de respuesta a la sociedad en general que busca mejorar su calidad de vida (Scapini *et al.*, 2021; Yakovlev y Yakovleva, 2020).

En términos generales, las protestas sociales se producen debido a la crisis económica que vive la sociedad, la pobreza y el desempleo, así como el alto costo de la canasta básica, aumentos en los medios de transporte (Quiroz Rojas, 2023) y otras medidas que generan incomodidad en una sociedad que busca expresarse de diferentes maneras, por lo que se opta en muchas ocasiones ejercer la libertad de expresión mediante manifestaciones públicas sin importar el número de personas que asisten a ella, en estas marchas, de forma general, las personas transmiten sentimientos de desconfianza, preocupación, frustración, desprecio, desánimo y miedo por las condiciones exigidas (Asún *et al.*, 2020).

Las protestas sociales en Honduras no son una excepción pues son un mecanismo con el cual los habitantes se han manifestado a través de los años y que está consagrado en el artículo 79 de la Constitución de la República

de Honduras: “toda persona tiene derecho de reunirse con otras, pacíficamente y sin armas, en manifestación pública o en asamblea transitoria, en relación con sus intereses comunes de cualquier índole, sin necesidad de aviso o permiso especial”. No obstante, debido a la problemática política, económica y social que atraviesa el país, las protestas se incrementaron en el primer trimestre de 2023 y se realizaron de forma poco pacífica, además de que se obstruyó la libre circulación que es un derecho constitucional, como se menciona en el artículo 81 de la Constitución (Carrasco, 2023).

Esto se evidencia en los datos registrados en Honduras durante el 2018 y abril de 2023: ocho de cada diez protestas realizadas en el territorio se llevaron a cabo en vías públicas, la mayoría exigían mejoras en los sistemas de salud, de educación, de servicios públicos. Los departamentos que reportan mayores incidencias de estas acciones y por consecuencia afectaciones más severas a la producción nacional son Francisco Morazán, en particular en la capital del país (Tegucigalpa), Cortés y Choluteca. Es oportuno subrayar que, de estas acciones, los protagonistas directos han sido en su mayoría empleados públicos, como el personal de salud y los maestros, además de transportistas, etc. (Carrasco, 2023; Almeida y Cordero, 2017).

De modo que, debido al efecto en la producción nacional, la economía se ve alterada y la inflación del país incrementa. Esto deriva de una serie de factores como el analfabetismo, el desempleo, la escasez en los recursos, y otros factores puntuales que afectan directamente a la sociedad y que producen desigualdad en las clases sociales y por ende los problemas por los cuales se generan las protestas. Aunado a esta situación, la problemática por inseguridad en el país es de tal gravedad que Honduras es considerado uno de los países de América Latina que presenta la mayor tasa de violencia, en especial en las ciudades

de Tegucigalpa y San Pedro Sula (Rettberg, 2020). Cuando se realizan las manifestaciones, específicamente con bloqueos viales, se ocasiona el desabastecimiento de productos de consumo básico y esto genera que el índice de precios del consumidor tenga un incremento cada año (Banco Central de Honduras [BCH], 2018). Además, se ve afectada la inversión extranjera en especial en la zona industrial que contribuye al Producto Interno Bruto (PIB), caída que se refleja en menores compras de maquinaria y equipo, y hasta en el cierre operativo de las empresas (BCH, 2020b).

El Valle de Sula es una región de Honduras ubicada en la zona norte del país, constituido por diversos municipios del departamento de Cortés es su mayoría, y en menor medida de los departamentos de Yoro, Santa Bárbara y Atlántida. El municipio de San Pedro Sula, en Cortés, es donde se concentra la mayoría de las industrias del país, por ello es llamado la capital industrial, y el punto focal donde se realiza la mayor cantidad de protestas viales (Almeida y Cordero, 2017).

A pesar de los diversos estudios que se han realizado sobre las causas o el propósito con que se desarrollan las protestas, no se tiene claro el efecto ocasionado en la economía de las zonas donde se llevan a cabo. Es por ello que la presente investigación tuvo como objetivo identificar el impacto económico de las protestas viales en la industria y población del Valle de Sula, Honduras, para conocer el entorno e identificar las necesidades que permitan desarrollar estrategias de conciliación entre los diferentes grupos y entes del Estado.

Materiales y métodos

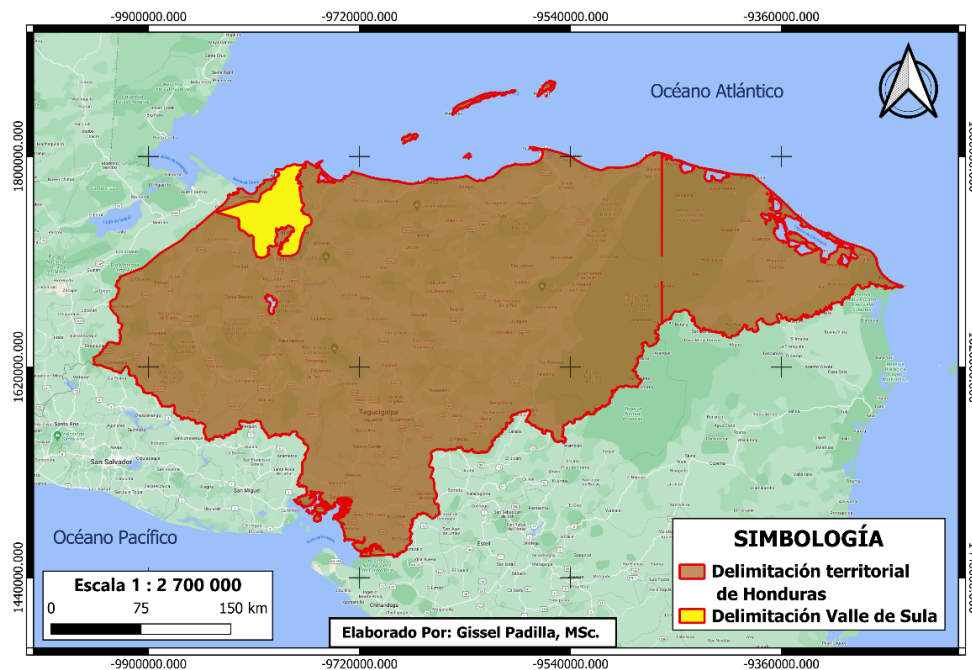
La investigación se llevó a cabo por medio de un enfoque mixto con alcance descriptivo-analítico y diseño no experimental de corte transversal (Hernández-Sampieri y Mendoza Torres, 2023) durante los meses de abril a julio de 2023. La población en estudio estuvo constituida por las personas económicamente activas y las empresas formalmente constituidas específicamente del Valle de Sula, ubicado en la zona norte de Honduras, incluyendo municipios del departamento de Cortés, Yoro, Santa Bárbara y Atlántida (**figura 1**).

Instrumentos para obtención de datos

Para la obtención de los datos cuantitativos se utilizó como instrumento una encuesta aplicada de forma electrónica autodirigida por medio de Google Forms a la población económicamente activa (PEA) del Valle de Sula, haciendo referencia a las personas que participan en actividades económicas, generando ingresos o que se encuentran en búsqueda activa de trabajo, a una muestra probabilística simple de 296 personas utilizando un nivel de confianza del 94 %, tomando como referencias los datos reflejados en el censo del Instituto Nacional de Estadística (2022) de Honduras, cuyas PEA representan el 48,1 % de la población. Dicha encuesta estuvo constituida en su mayor parte por preguntas cerradas orientadas a identificar los efectos que ha experimentado la población al momento de enfrentarse con una protesta vial en su desplazamiento hacia su lugar de trabajo.

Figura 1.

Delimitación territorial de Honduras y el Valle de Sula. QGIS 3.32.0.



Nota. Elaboración propia.

Los datos fueron tabulados por medio del software Microsoft Excel 2016. El análisis estadístico utilizado fue la prueba de Chi-cuadrado por medio del *paquete estadístico para ciencias sociales* (SPSS, por sus siglas en inglés), para identificar si había o no asociación de las variables: edad, género, tipo y rubro de empresa en la que trabajan, salario mensual y tipo de transporte en que se movilizan, con el efecto económico causado por las protestas viales.

En cuanto a la obtención de los datos cualitativos, se utilizó como instrumento una entrevista realizada al personal administrativo representante de empresas del Valle de Sula, a una muestra por conveniencia de 72 empresas inscritas en la Cámara de Comercio e Industrias del municipio de Cortés. Se realizaron entrevista estructuradas, a cada

uno de los entrevistados se le realizaron las mismas preguntas y en el mismo orden, para obtener respuestas concretas sobre los efectos y acciones que toman las empresas como consecuencia de las protestas viales en el Valle de Sula, para su posterior categorización, es decir, agrupar las respuestas dependiendo de la similitud en cuanto a las propiedades identificadas, asignando a cada grupo una etiqueta para su identificación.

La participación tanto en las encuestas como en las entrevistas fue totalmente voluntaria y anónima, y los datos obtenidos fueron tratados de forma completamente confidencial, identificando cada participante como "sujeto" y el número correlativo de su participación "sujeto 1, sujeto 2, ... sujeto n", utilizada únicamente con fines científicos.

Resultados

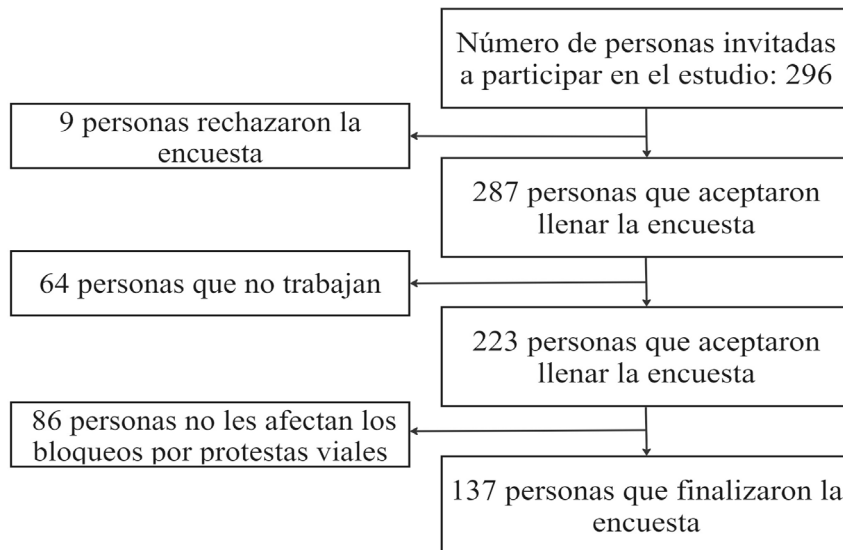
Análisis en la población del Valle de Sula

Se registraron un total de 296 cuestionarios recibidos, de los cuales nueve cuestionarios fueron rechazados (personas que no desearon participar) y 287 fueron aceptados. De las 287 personas que decidieron responder el cuestionario, solamente 223 personas trabajaban, consideradas como parte de la población económicamente activa (PEA), y de estas, 137 expresaron haber sido afectadas en el desplazamiento hacia sus lugares de trabajo por los bloqueos generados debido a las protestas en las vías públicas (protestas viales), representando un 61,4 % de las PEA encuestada (**figura 2**).

Al momento en que la población se moviliza hacia sus lugares de trabajo y se enfrenta con dichas manifestaciones, toman en cuenta diferentes estrategias, una de ellas es que la población se dirige por rutas alternas para llegar a su lugar de trabajo (55 %), las personas esperan a que el paso vial sea despejado (31 %) o se regresan a su casa de habitación (14 %) independientemente del tipo de transporte en que se movilicen, ya sea transporte público, propio o de la empresa en la que laboran. Los resultados de la **tabla 1** evidencian que el 24 % de la población que se ve afectada por protestas viales, esperan de 1 a 2 horas mientras se despeja el paso vehicular, el 14 % espera de 3 a 4 horas, mientras que el 57 % no tiene atrasos vehiculares, ya que toman rutas alternas a su lugar de destino.

Figura 2.

Diagrama de flujo de la participación en el estudio: Impacto económico de las protestas viales en el Valle de Sula, Honduras, 2023



Nota. Elaboración propia.

Tabla 1.

Porcentaje de la población que espera en protestas viales según sector y horas

Zona de Protesta VS	Tiempo de espera en horas (porcentaje de población)				
	1 a 2	3 a 4	5 a 6	Más de 7	Sin atraso
San Pedro Sula	51	22	5	1	20
Choloma	26	11	6	0	57
La Lima	21	17	4	1	57
Puerto Cortés	21	10	5	0	64
Villanueva	20	18	3	0	60
El Progreso	18	9	5	1	67
Otro	18	8	5	0	69
Cofradía	14	13	9	1	63
Total general*	24 %	14 %	5 %	1 %	57 %

Nota. *Porcentaje del total de la PEA que se ha enfrentado a protestas viales. VS: Valle de Sula.

Nota. Elaboración propia.

Respecto a los colaboradores de empresas privadas que se ven afectados por las protestas, el 45 % recibe amonestaciones verbales o por escrito, acompañadas de deducción salarial por día, y el otro 55 % solamente recibe amonestación verbal o por escrito sin deducción salarial. En su mayoría (47 %), a los colaboradores de empresas privadas se les hace una deducción salarial que oscila entre USD 8 y 20 al día (día de bloqueo por protesta). Mientras que las empresas públicas mayormente realizan amonestación verbal sin incurrir en deducción de salario.

Por medio de la distribución de las variables edad, género, tipo y rubro de empresa en la que trabajan, salario mensual y tipo de transporte en que se movilizan, se analizó su asociación con la presencia o ausencia del efecto económico como consecuencia de los bloqueos

generado por las protestas viales. A través de la prueba de Chi-cuadrado se identificó una relación estadísticamente significativa entre el efecto económico con edad, tipo de empresa y el salario mensual, según los valores de Chi-cuadrado superiores a 6 y $p < 0,05$, dado que estas variables son categóricas.

El rango de edad de la población que está más expuesta a experimentar un impacto económico (deducción salarial o reducción en ventas) es de 18 a 25 años; además de un rango salarial de USD 408 a 611 al mes (utilizando cambio de 24,65 lempiras "HNL" por dólar estadounidense "USD" en junio de 2023). Así mismo, se observa que los colaboradores de empresas privadas (grandes empresas) son los más afectados, en comparación con las empresas públicas o propias (pequeñas y medianas empresas) (**tabla 2**).

Cuadro 2.

Relación del efecto económico de las protestas viales con características de la población de Valle de Sula

Variables	Efecto económico				Chi-cuadrado	p
	Hay efecto		No hay efecto			
	N	%	N	%		
Edad						
18-25 años	49	72,1	32	46,4	9,351	0,009
26-35 años	13	19,1	25	36,2		
36 años o más	6	8,8	12	17,4		
Tipo de empresa						
Pública	4	5,9	6	8,7	9,353	0,009
Privada	51	75	61	88,4		
Propia	13	19,1	2	2,9		
Salario mensual en USD						
< 407	6	8,8	2	2,9	14,024	0,007
408 a 611	30	44,1	17	24,6		
612 a 815	22	32,4	32	46,4		
816 a 1.018	7	10,3	5	7,2		
> 1.018	3	4,4	13	18,8		
Género						
Femenino	46	67,6	43	62,3	0,427	0,513
Masculino	22	32,4	26	37,7		
Rubro de la empresa						
Educación	4	5,9	8	11,6	3,755	0,289
Industria	8	11,8	8	11,6		
Servicio	30	44,1	36	52,2		
Otra	26	38,2	17	24,6		
Tipo de transporte						
Público	24	35,3	23	33,3	0,347	0,841
Empresa	5	7,4	7	10,1		
Propio	39	57,4	39	56,5		

Nota. Elaboración propia.

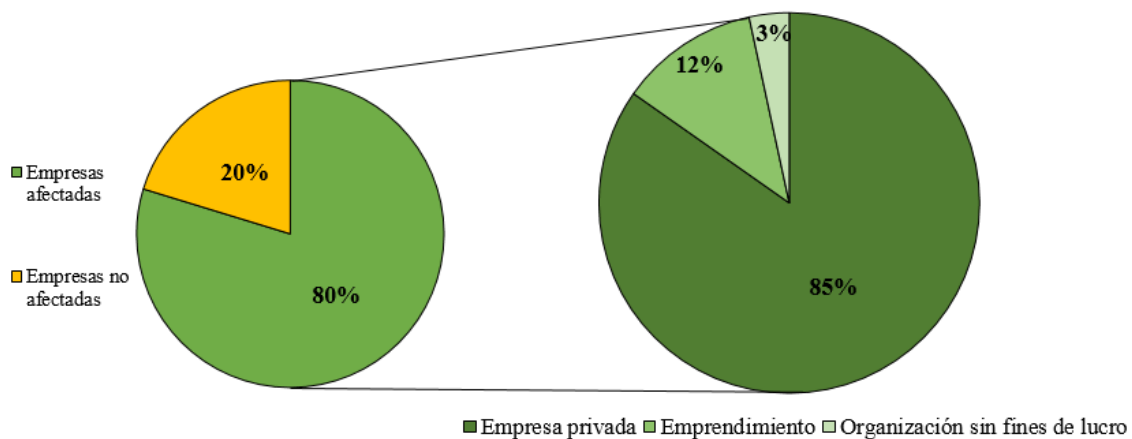
Análisis de las empresas del Valle de Sula

Para obtener los datos de las empresas se logró entrevistar a 72 representantes de diversas empresas del VS, se identificó que el 80 % de estas empresas se ven afectadas

directamente por los bloqueos que generan las protestas viales, siendo en su mayoría empresas privadas (grandes empresas) con un 85 % (figura 3) que se enfrentan a estas situaciones en el área del VS entre 1 y 6 veces al año.

Figura 3.

Porcentaje de empresas afectadas por protestas viales en el Valle de Sula, Honduras



Nota. Elaboración propia.

Al realizar las entrevistas, las respuestas de los representantes de las empresas se categorizaron, esta categorización permitió identificar que en su mayoría, los efectos que perciben las empresas del VS al momento de presentarse protestas viales son en primer lugar, la llegada tarde de los colaboradores seguida por retrasos en la producción y, en algunos casos, la ausencia del día completo por parte de los colaboradores, esto tanto para las empresas privadas (grandes empresas) como para los emprendimientos u organizaciones sin fines de lucro. Sin embargo, para las empresas privadas y para los emprendimientos, se identifican otros efectos como, retraso de los envíos, ausencia de los colaboradores y gasto por mayor consumo de combustible (figura 4).

Los representantes empresariales mayormente manifestaron que estos efectos se reflejan en pérdidas monetarias que oscilan entre HLN 203 y 406 en cada ocasión (día) que se presentan bloqueos por protestas viales, y en menor frecuencia las empresas pueden presentar pérdidas hasta de HLN 407 a 2.028. Se pueden identificar fragmentos de narrativas de distintos empresarios recopiladas durante la entrevista, en cuanto a estos efectos percibido, mencionan:

“Las protestas viales interrumpen el comercio, causando pérdidas económicas, inestabilidad en todas las empresas y dificultades en el acceso a servicios necesarios, así como cumplir

con los envíos programados, ya que varios de nuestros empleados llegan tarde, cuando pueden pasar la manifestación y en ocasiones, se ausentan por todo el día al no lograr pasar la protesta” (Sujeto 1).

“También se debe considerar el daño que los manifestantes puedan hacer, como acto de vandalismos dañando la propiedad privada” (Sujeto 4).

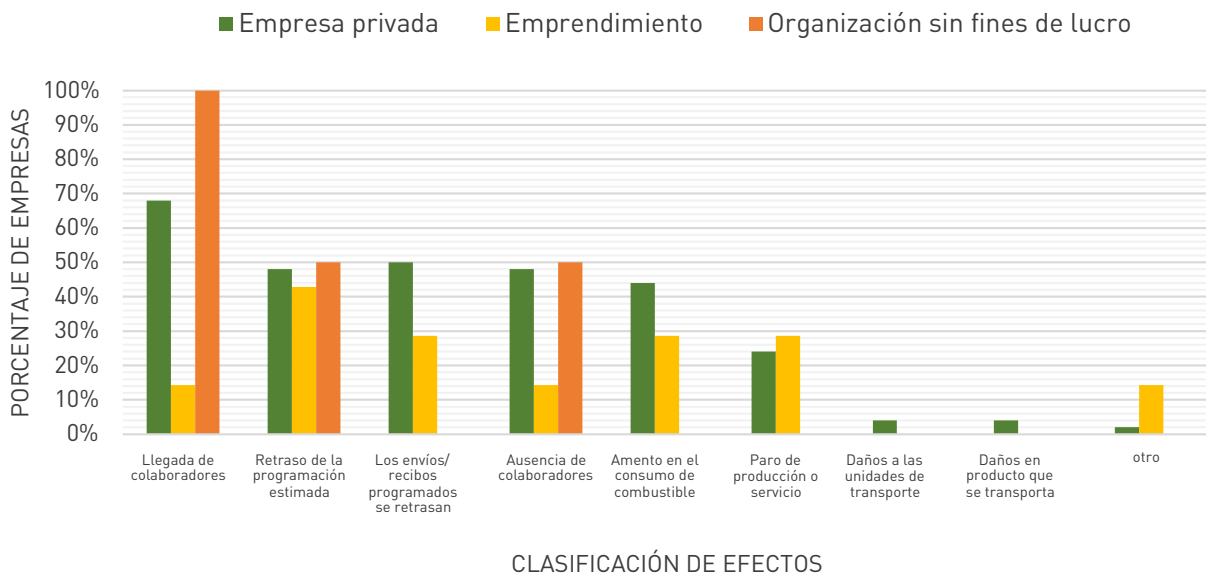
“Todo tipo de huelga por el motivo que sea, implica un atraso para lograr la producción estimada que se tenía programada para ese día, el número de empleados disponible se reduce” (Sujeto 32).

“Una de mis tareas es hacer llegar producto a diferentes partes del país y esto se ve afectado debido a estos eventos, añadiendo a esto el mayor consumo de combustible de la unidad de transporte, lo que al final se traduce en gasto para la empresa”, (Sujeto 35).

“Como la empresa está dentro de San Pedro Sula y la mayoría de las protestas son en vías de salida de esta ciudad, no nos impacta tanto con los empleados, pero si con ingreso y salida de contenedores de materia prima y producto terminado” (Sujeto 38).

Figura 4.

Efectos de las protestas viales en las empresas del Valle de Sula, Honduras



Nota. Elaboración propia.

Para mitigar los efectos, como la ausencia de colaboradores por los bloqueos de las protestas viales, las empresas privadas, emprendimientos y organizaciones sin fines de lucro generaron estrategias como la reasignación de las actividades de los

colaboradores ausentes a los demás colaboradores presentes en el lugar de trabajo, además de las responsabilidades propias del puesto (29 %), adaptar las actividades del colaborador para realizar en teletrabajo (24 %), completar el trabajo en los siguientes

días (23 %). Por otro lado, acciones como detener la actividad del colaborador ausente retrasando la producción (17 %), y pagar horas extras a los colaboradores presentes para realizar el trabajo pendiente (7 %), son últimas opciones para las empresas privadas y los emprendimientos. Se puede apreciar la percepción de los empresarios, demostrando la necesidad de aplicar estas estrategias en los siguientes fragmentos de narrativas expresadas por estos, mencionando:

“Como empresa nos vemos en la necesidad de cubrir con las cuotas establecidas por los clientes, para mantener su fidelidad, y la estrategia más factible e inmediata es

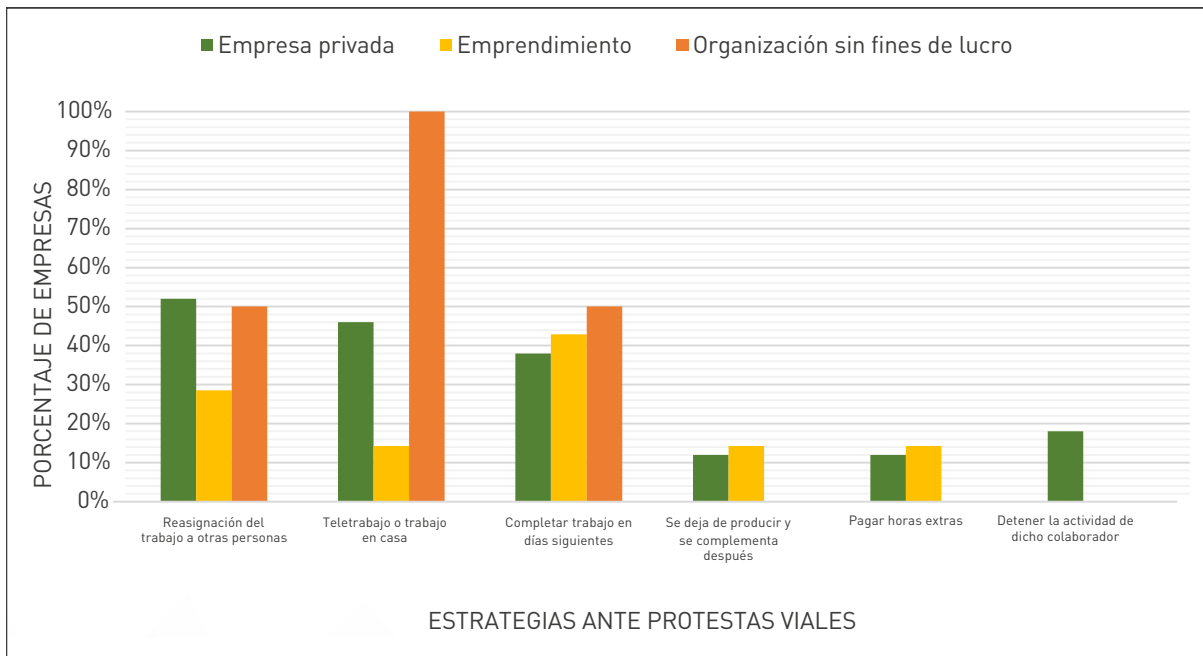
reassignar labores a los empleados que si lograron llegar ese día” (Sujeto 15).

“Algunos puestos dentro de la organización son administrativos y de gestión operativa, entonces, cuando nuestros colaboradores no pueden pasar una de estas manifestaciones optamos por cambiar su jornada laboral en oficina a teletrabajo” (Sujeto 43).

“Intentamos en todo lo posible, minimizar el impacto que tiene el hecho que varios de nuestros empleados no puedan llegar a tiempo o en algunos casos no puedan llegar en todo el día laboral, sin embargo, aun priorizando trabajo, la producción meta no se alcanza” (Sujeto 60).

Figura 5.

Estrategias utilizadas por las empresas del Valle de Sula, Honduras, cuando se ven afectadas por el desarrollo de protestas viales en la zona



Nota. Elaboración propia.

Discusión

Una vez expuestos los resultados obtenidos, se identifica la relación con bases estadísticas entre las características de la población del Valle de Sula (edad, el tipo de empresa donde labora y salario devengado) respecto al efecto económico de los bloqueos ocasionados por las protestas viales, además del impacto económico generado en las empresas de la zona. El 61,4 % de la PEA encuestada (137 personas) se ve afectada por las protestas viales generadas en el Valle de Sula, el 60 % (81 personas) se encuentra en edades entre 18 y 25 años, lo cual evidencia que los jóvenes son más afectados al momento de presentarse estas protestas. Esto toma sentido al analizar estadística nacionales y regionales en Honduras sobre la población que labora activamente en el territorio.

Tal como lo menciona el boletín informativo del Consejo Hondureño de Empresa Privada (2023), la tendencia nivel nacional es a que la fuerza laboral está representada principalmente por jóvenes. Así mismo, el estudio realizado por la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH, 2022), reveló que la mayoría de las PEA del municipio de San Pedro Sula está constituida por jóvenes en edades entre 15 y 39 años que representan el 45,6 % de la población, valga considerar que el municipio de San Pedro Sula posee la mayor fuerza laboral del Valle de Sula (Almeida y Cordero, 2017).

La población más afectada por las protestas viales en el Valle de Sula son colaboradores de empresas del sector privado, esto se explica por la tendencia a que las empresas privadas son las mayores generadoras de empleo. La mayoría de la PEA es asalariada por parte de empresas privadas del nivel nacional. De la misma manera, datos registrados por la UNAH (2022) aseguran que el 57,72 % de la PEA en San Pedro Sula son colaboradores del sector

privado, en comparación con el sector público con un 6 % y el restante, demás trabajadores independientes; razonablemente por ser la capital industrial del país y segundo municipio con mayor población (BCH, 2020a).

El 85 % de las empresas del Valle de Sula, Honduras, afectadas directamente por los bloqueos que generan las protestas viales, son empresas privadas (grandes empresas), los bloqueos impiden el desarrollo de las actividades debido principalmente a las restricciones en la movilización normal de las personas que ocasionan ausencias o retrasos de los colaboradores, retrasos en la producción y envíos y gasto por mayor consumo de combustible. El Banco Central de Honduras (2018) identificó un aumento en los precios de los alimentos ocasionado al desabastecimiento de estos en diversas regiones del país, por protestas de bloqueos viales o “tomas de carreteras”, llegando a generar un aumento en la inflación interanual de 4,73 % en el 2018, con respecto al 3,31 % del año anterior, 2017.

Tendencia que se puede visualizar en estudios como el de Mogollón Timbiano (2022), donde se identifica que un 97 % de los establecimientos comerciales en Quito, Ecuador son afectados por las manifestaciones a causa de protestas sociales de forma indirecta (protestas contra entidades externas a las empresas), siendo la principal problemática la disminución del personal para realizar las actividades diarias, seguido de la cancelación de pedidos por incumplimiento con la producción estimada. De manera similar, las exigencias pueden ser hacia las mismas empresas privadas cuyas acciones pueden estar vulnerando los derechos tanto de los colaboradores como de la población en general, estas manifestaciones llegan a impactar de forma directa y negativa los procesos y por ende las finanzas de estas (Buu-Sao, 2018; Troncoso, 2017). Por otra parte, cabe resaltar que según Schorr (2018) las empresas

públicas perciben las protestas como una oportunidad para mejorar sus condiciones y poder responder en beneficio de las demandas de los manifestantes que son principalmente contra el Estado.

Por su parte, las empresas en el Valle de Sula, Honduras tienen pérdidas monetarias que oscilan entre USD 203 y 406 en cada ocasión (día) que se presenta bloqueos. Al igual que en otros países de Latinoamérica, como México y Ecuador. En el caso de México, las pérdidas por ingresos diarios de las empresas de comercio al por menor debido a estas manifestaciones en encuentran aproximadamente en 101 USD (Torres Cruz, 2017). Por otra parte, se evidencia que en Ecuador el impacto económico diario por las protestas se asemeja a USD 79,06 en comercios (Mogollón Timbiano, 2022). Resalta que, en ambos casos (México y Ecuador), los estudios se realizaron en empresas del sector comercial minorista, sin embargo, en la presente investigación se analizaron en su mayoría empresas industriales en virtud del sector económico de la zona.

Conclusiones

Las manifestaciones se realizan por exigencias sociales, sin embargo, en la presente investigación se identificó que, al realizar estas acciones por medio de bloqueos en la vía pública, se genera un impacto negativo en la economía de la población y de las empresas en el Valle de Sula, Honduras.

En primer lugar, la población se ve afectada debido a deducciones salariales a causa de las ausencias en sus lugares de trabajo por las obstaculizaciones de las carreteras, o amonestaciones verbales por llegadas tardías cuando estas personas tienen accesibilidad a tomar rutas alternas. Se evidencia que la mayor relación entre la deducción salarial y las características de la población se encuentra

en la edad y el sector de la empresa donde laboran, identificando que la mayoría de afectados son jóvenes en edades entre 18 a 35 años colaboradores de empresas privadas, cuya deducción oscila entre USD 8 y 20 al día (día de bloqueo por protesta).

En segundo lugar, estos efectos no solo impactan a la población, sino también a las empresas, siendo la más perjudicadas las empresas del sector privado directamente afectadas por la ausencia de los colaboradores, lo que causa retrasos en la producción estimada y en los envíos, cancelación de pedidos y aumento de costos en insumos requeridos por los procesos logísticos (combustible). Hechos que se reflejan en pérdidas monetarias que pueden llegar a valorarse entre USD 203 y 406 en cada ocasión (día) que se presentan bloqueos por protestas viales en el Valle de Sula, Honduras.

Finalmente, dado que estos efectos impactan directamente la economía de las zonas donde se llevan a cabo las protestas, es necesario que las entidades gubernamentales presten oportuna atención a las solicitudes o demandas de la ciudadanía como parte del sistema democrático, brindando la apertura y las efectivas medidas para la comunicación y resolución de dichas solicitudes, como la creación de un ente mediador para la resolución de conflicto entre el Estado y los particulares (ciudadanos). Al considerar que esta investigación se realizó de forma específica en el Valle de Sula, Honduras, se recomienda que para futuras investigaciones se orienten en identificar el impacto social, psicológico y económico de las protestas viales a nivel nacional, para aumentar así su alcance.

Referencias

- Aliaga, V. (2021). Luchas estudiantiles con fines contrapuestos: Venezuela y Chile. *ProPulsión*, 2(2), 84-98. <https://doi.org/10.53645/revprop.v2i2.87>
- Almeida, P. y Cordero, A. (Eds.). (2017). *Movimientos sociales en América Latina: perspectivas, tendencias y casos*. Clacso. <https://lc.cx/fARjUH>
- Asún, R. A., Rdz-Navarro, K. y Tintaya Orihuela, M. (2020). ¿Por qué surgen los estallidos sociales? Emociones, redes interpersonales, rituales y participación en protestas. *Última Década*, 28(54), 5-40. <https://lc.cx/4Z0NjS>
- Banco Central de Honduras -BCH. (2018). *Pulso económico enero de 2018*. (Vol. 11). BCH. <https://lc.cx/lvsNnW>
- Banco Central de Honduras -BCH. (2020a). *Honduras en cifras 2018-2020*. <https://lc.cx/uzyMtL>
- Banco Central de Honduras -BCH. (2020b). *Programa monetario 2020-2021*. <https://lc.cx/MyT9U4>
- Bohigues, A. y Sendra, M. (2022). ¿Movilización de recursos o radicalismo desafecto? El apoyo a la protesta en Argentina. *Perfiles Latinoamericanos*, 30(60), 1-28. <https://doi.org/10.18504/pl3060-001-2022>
- Buu-Sao, D. (2018). Enfrentarse a la industria petrolera: dependencia cotidiana y protesta en la Selva Peruana. *América Latina Hoy*, 79, 103-124. <https://doi.org/10.14201/alh201879103124>
- Carrasco, H. (29 de abril de 2023). Protestas en Honduras se dispararon en el actual gobierno. *El Heraldo*. <https://lc.cx/uy6XJv>
- Castro Riaño, L. C. (2020). La protesta social en América Latina: una aproximación a su fisonomía a propósito de los estallidos sociales de 2019. *Rumbos TS*, (23), 159-184. <https://doi.org/10.51188/rrts.num23.418>
- Coba Torres, R. S. (2021). *Protestas en América Latina. Análisis comparativo de las protestas en Ecuador y Chile 2019* [Tesis de Maestría, Universidad Andina Simón Bolívar]. <https://lc.cx/dCRw7F>
- Consejo Hondureño de Empresa Privada. (2023). *Boletín laboral: el mercado laboral no se recuperará antes del 2024*. <https://lc.cx/o1B63f>
- Constitución de la República de Honduras. Decreto 131. 11 de enero de 1982. (Colombia). <https://lc.cx/4yFqDj>
- Donoso, S. (2021). El movimiento estudiantil chileno y su (re)articulación con la política institucional. En M. Garretón (Dir.), *Política y movimientos sociales en Chile* (pp. 77-102). LOM Ediciones. <https://lc.cx/6jgWTT>
- Fernández Maldonado, G. (2022). El derecho a la protesta social y la acción de las Naciones Unidas. *Deusto Journal of Human Rights*, 10, 27-54. <https://doi.org/10.18543/djhr.2609>
- Franklin, J. (2019). Human Rights on the March: Repression, Oppression, and Protest in Latin America. *International Studies Quarterly*, 64(1), 97-110. <https://doi.org/10.1093/isq/sqz083>

- Garzón-Vera, B. y Bravo, K. A. (2023). Implicaciones históricas y sociales de las protestas indígenas en el Ecuador. *Investigación y Desarrollo*, 31(1), 309-327. <https://doi.org/10.14482/indes.31.01.303.636>
- Hernández-Sampieri, R. y Mendoza Torres, C. P. (2023). *Metodología de la investigación*. (2ª ed.). McGraw-Hill.
- Instituto Nacional de Estadística. (2022). *Características del mercado laboral en Honduras*. <https://ine.gob.hn/v4/2022/04/30/caracteristicas-del-mercado-laboral-en-honduras/>
- Manzo Ugas, G. A. (2018). Sobre el derecho a la protesta. *Novum Jus*, 12(1), 17-55. <https://doi.org/10.14718/NovumJus.2017.12.1.2>
- Mogollón Timbiano, M. M. (2022). *Análisis del costo económico en el comercio al por menor del Centro Histórico de Quito por las protestas de junio de 2022* [Trabajo de Grado, Pontificia Universidad Católica del Ecuador]. <https://lc.cx/e4LS7C>
- Quiroz Rojas, L. F. (2023). El derecho y la representación de la protesta política violenta: análisis de un expediente judicial del estallido chileno. *Derecho PUCP*, (90), 41-77. <https://doi.org/10.18800/derechopucp.202301.002>
- Rettberg, A. (2020). Violencia en América Latina hoy: manifestaciones e impactos. *Revista de Estudios Sociales*, 73, 2-17. <https://doi.org/10.7440/res73.2020.01>
- Scapini, V., Vergara, C. and Contreras, J. (2021). Social crisis, protests and effects on public emergency services: Econometric analysis of the Chilean social outbreak. In G. Passerini, F. Garzia and M. Lombardi (Eds.), *Disaster Management and Human Health Risk* (pp. 101-108). WIT. <https://doi.org/10.2495/DMAN210081>
- Schorr, B. (2018). Oportunidades desiguales: empresas y Estado en conflictos sobre la minería en Chile. *Estudios Atacameños*, (57), 239-255. <https://lc.cx/KxUAFr>
- Torres Cruz, C. I. (2017). *La protesta social y sus efectos económicos y sociales en la ciudad de Morelia, Michoacán* [Tesis de Maestría, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo]. <https://lc.cx/PDYvYo>
- Troncoso, F. A. (2017). Acción colectiva y protesta. El conflicto de los trabajadores de Aerolíneas Argentinas en 2001. *Argumentos*, (19), 1-25. <https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/argumentos/article/view/2541>
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras. (2022). *Perfil sociodemográfico de San Pedro Sula, Cortés 2022*. <https://lc.cx/r-ALvX>
- Valdivia Rivera, S. (2024). Vínculos entre movimientos sociales y partidos políticos, y su impacto electoral en el contexto del estallido social en Bolivia, 2019-2020. *Desafíos*, 36(1), 1-29. <https://lc.cx/OrvTAK>
- Yakovlev, P. and Yakovleva, N. (2020). Protest Potential of the Latin America: Regional Aspect of Global Phenomenon. *World Economy and International Relations*, 64(7), 89-99. <https://doi.org/10.20542/0131-2227-2020-64-7-89-99>